

# Ankieta koniunktury 2025

---

Ankieta jest anonimowa. Państwa odpowiedzi będą traktowane poufnie i nie będą przekazywane osobom trzecim. Z opublikowanych wyników ankiety nie można wyciągnąć wniosków na temat uczestniczących w niej firm.

Ogólne warunki przetwarzania, użytkowania i przechowywania danych zgodne z polityką prywatności AHK Polska <https://ahk.pl/pl/politykaprywatnosci> (<https://ahk.pl/pl/politykaprywatnosci>)

**Prosimy o wypełnienie ankiety do 28 marca 2025**

## *Ankieta koniunktury 2025*

### I. Ocena koniunktury i prognozy dla gospodarki

---

1.1. Jak oceniają Państwo obecną sytuację gospodarczą w Polsce?

- dobra
- satysfakcjonująca
- zła

1.2. Jak oceniają Państwo perspektywy polskiej gospodarki w tym roku w porównaniu z poprzednim rokiem?

- lepsze
- niezmienione
- gorsze

1.3. Jak oceniają Państwo obecną sytuację gospodarczą Państwa branży?

- dobra
- satysfakcjonująca
- zła

1.4. Jak ukształtuje się sytuacja Państwa branży w bieżącym roku w porównaniu z poprzednim rokiem?

- polepszy się
- nie zmieni się

pogorszy się

### 1.5. Jak oceniają Państwo obecną kondycję biznesową firmy?

dobra

satysfakcjonująca

zła

### 1.6. Jak kształtuje się sytuacja biznesowa Państwa firmy w tym roku w porównaniu z rokiem poprzednim?

polepszy się

bez zmian

pogorszy się

### 1.7. Jak kształtować się będą obroty Państwa firmy w porównaniu z poprzednim rokiem?

wzrosną

nie zmienią się

spadną

### 1.8. Jak kształtują się przychody z tytułu eksportu w Pańskim przedsiębiorstwie w porównaniu z poprzednim rokiem?

wzrosną

nie zmienią się

zmaleją

### 1.9. Jak kształtuje się liczba zatrudnionych pracowników w Państwa przedsiębiorstwie w porównaniu z poprzednim rokiem?

wzrośnie

nie zmieni się

zmaleje

### 1.10. Jak kształtują się nakłady inwestycyjne w Państwa firmie w porównaniu z poprzednim rokiem?

wzrosną

nie zmienią się

zmaleją

## 1.11 O ile procent wzrośnie w bieżącym roku przeciętne wynagrodzenie w Pańskim przedsiębiorstwie?

(Proszę podać liczbę całkowitą, nie udział %)

## II. Czynniki wpływające na prowadzenie biznesu

---

### 2. Czy są Państwo zadowoleni z niżej wymienionych czynników gospodarczych?

#### Polityka gospodarcza i administracja

	1 - Bardzo zadowoleni	2 - zadowoleni	3 - średnio zadowoleni	4 - niezadowoleni	5 - bardzo niezadowoleni
2.1. Członkostwo w Unii Europejskiej	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.2. Administracja publiczna	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.3. Transparentność zamówień publicznych	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.4. Przewidywalność polityki gospodarczej	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.5. Zwalczanie korupcji i przestępczości	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.6. Stabilność polityczna i społeczna kraju	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.7. Bezpieczeństwo prawne	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

#### Podatki, dotacje

	1 - Bardzo zadowoleni	2 - zadowoleni	3 - średnio zadowoleni	4 - niezadowoleni	5 - bardzo niezadowoleni
2.8. Obciążenia podatkowe	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.9. System podatkowy/administracja skarbowa	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.10. Dostępność dofinansowania ze środków publicznych /unijnych	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

#### Otoczenie gospodarcze

	1 - Bardzo zadowoleni	2 - zadowoleni	3 - średnio zadowoleni	4 - niezadowoleni	5 - bardzo niezadowoleni
2.11. Jakość i dostępność lokalnych dostawców	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

	1 - Bardzo zadowoleni	2 - zadowoleni	3 - średnio zadowoleni	4 - niezadowoleni	5 - bardzo niezadowoleni
2.12. Warunki dla działalności B+R	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.13. Dyscyplina płatnicza kontrahentów	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.14. Warunki finansowania (dostęp i koszty)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

## Rynek pracy

	1 - Bardzo zadowoleni	2 - zadowoleni	3 - średnio zadowoleni	4 - niezadowoleni	5 - bardzo niezadowoleni
2.15. Koszty pracy	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.16. Dostępność wykwalifikowanej kadry pracowniczej	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.17. Kwalifikacje pracowników	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.18. Produktywność i motywacja pracowników	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.19. Jakość kształcenia wyższego	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.20. Jakość kształcenia zawodowego	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.21. Elastyczność prawa pracy	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

## Infrastruktura

	1 - Bardzo zadowoleni	2 - zadowoleni	3 - średnio zadowoleni	4 - niezadowoleni	5 - bardzo niezadowoleni
2.22. Komunikacja, transport, logistyka	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.23. Zaopatrzenie w energię	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.24. Komunikacja (jakość sieci, usługi)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.25. Cyfryzacja administracji	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

3. Jaki wpływ na decyzje inwestycyjne w Państwa przedsiębiorstwie mają dotacje ze środków publicznych (dotacje unijne, państwowe zachęty inwestycyjne)?

- kluczowy
- znaczny
- niewielki
- brak odpowiednich dotacji
- przedsiębiorstwo nie ubiega się o dotacje

#### 4. Czy Polska powinna przystąpić do strefy euro?

- tak
- nie
- nie mam zdania

#### 5.1. Czy dziś ponownie wybraliby Państwo Polskę jako miejsce inwestycji?

- tak
- nie

#### 5.2. Jeśli NIE: Który kraj wybraliby Państwo dzisiaj zamiast Polski?

Prosimy wymienić nazwę kraju:

#### 6. Jak deficyt kadr wpływa na sytuację firmy?

(6= całkowicie się zgadzam ... 0= całkowicie się nie zgadzam)

	6	5	4	3	2	1	0
Zakłócenia bieżącej produkcji/ spadek jakości usług	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Konieczność odrzucania zamówień	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wzrost kosztów pracy	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Redukcja zaplanowanych inwestycji	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Inne:

#### 7. Jakie działania podjęli Państwo lub planują podjąć w najbliższej przyszłości w celu złagodzenia skutków niedoboru wykwalifikowanych pracowników?

- Zwiększone zatrudnienie pracowników tymczasowych
- Rozszerzenie obszaru pozyskania pracowników (np. poprzez zapewnienie transportu)
- Rekrutacja wykwalifikowanych pracowników za granicą
- Motywowanie pracowników w wieku emerytalnym do pozostania w firmie
- Rozszerzenie zakresu szkoleń wewnętrznych
- Zwiększona współpraca z instytucjami edukacyjnymi

- Wzrost wynagrodzeń powyżej średniej rynkowej
- Rozszerzenie zakresu świadczeń dodatkowych
- Zwiększona automatyzacja, cyfryzacja
- Relokacja zakładu pracy
- Inne:

### III. Ryzyko i środowisko międzynarodowe

---

8. Gdzie widzą Państwo największe zagrożenia dla rozwoju gospodarczego Państwa firmy w ciągu najbliższych dwunastu miesięcy? (Można wskazać wiele odpowiedzi)

- popyt
- finansowanie
- koszty pracy
- brak wykwalifikowanych pracowników
- kurs walutowy
- ceny energii
- ceny surowców
- bezpieczeństwo prawne
- ramowe warunki polityki gospodarczej
- infrastruktura
- bariery handlowe / preferencje dla firm krajowych
- Inne:

9. Jakiego wpływu nowej polityki handlowej USA i możliwych reakcji ze strony innych krajów spodziewają się Państwo na lokalną działalność Państwa firmy?

- bardzo negatywny wpływ
- niewielki negatywny wpływ
- brak wpływu
- raczej pozytywny wpływ
- zdecydowanie pozytywny wpływ

10. Jakie są największe globalne wyzwania z perspektywy Państwa firmy w ciągu najbliższych pięciu lat? (Można wskazać wiele odpowiedzi)

- Fragmentacja gospodarki światowej/oddzielenie od produkcji
- Dywersyfikacja łańcucha dostaw
- Zmiana klimatu
- Transformacja gospodarki w kierunku zrównoważonej energii/produkcji
- Bezpieczeństwo dostaw surowców i energii
- Transformacja cyfrowa, sztuczna inteligencja
- Cyberbezpieczeństwo
- Bariery i konflikty handlowe: wzrost wpływu politycznego na łańcuchy dostaw (np. poprzez przepisy prawa, bariery handlowe), cła i cła odwetowe, subsydia, dyskryminacyjna polityka przemysłowa
- Inflacja/warunki polityki pieniężnej
- Migracja
- Inne:

### 11. Jakie strategiczne działania podejmują/podjęli Państwo w celu trwałego zwiększenia elastyczności i bezpieczeństwa w łańcuchach dostaw Państwa firmy?

	Już zapoczątkowane / realizowane	Planowane w średniej perspektywie czasowej	Nieplanowane	nie dotyczy / brak odpowiedzi
Zróżnicowanie bazy dostawców	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Zróżnicowanie środków i szlaków transportu	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Przeniesienie zadań korporacyjnych do Europy	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Dostosowanie portfolio produktów/usług	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Regionalizacja ogniw produkcyjnych	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Dostosowanie magazynowania (zapasy buforowe)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Skrócenie łańcuchów dostaw i rozbudowa mikrołańcuchów dostaw	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wertykalizacja (wewnętrzna) procesów produkcyjnych	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Długoterminowe umowy dostaw	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Strategia Dual-Sourcing (nabywanie produktów od dwóch producentów)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Inne

## Dodatkowe pytania

---

### 12. Jakość prowadzenia biznesu w Polsce

	1 - Bardzo zadowoleni	2 - zadowoleni	3 - średnio zadowoleni	4 - niezadowoleni	5 - bardzo niezadowoleni
12.1. Szybki internet	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
12.2. Jakość i dostępność mobilnego internetu	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
12.3. Dostęp do zielonej energii	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

### 13. Jakie są średnio- i długoterminowe konsekwencje obecnych konfliktów i aktualnej sytuacji geopolitycznej dla Państwa firmy? (Można wskazać wiele odpowiedzi)

- Wyższe koszty (energia, surowce, nakłady wstępne)
- Zakłócenia w łańcuchach dostaw ( dostawy surowców, usługi wstępne)
- Zakłócenia w logistyce (dłuższy czas dostawy, wyższe koszty magazynowania i transportu)
- Spadek popytu
- Wzrost popytu
- Zwiększenie barier handlowych
- Wzrost niepewności prawnej
- Utrata partnerów biznesowych, zakończenie relacji biznesowych
- Zagrożenie dla modelu biznesowego
- Przeszkody w transakcjach płatniczych
- Brak
- Inne:

### 14. Jakich długoterminowych zmian międzynarodowych można się spodziewać? (Można wskazać wiele odpowiedzi)

- Zmiana tras transportowych
- Zmieniona ocena ryzyka dla obiektów produkcyjnych
- Zakończenie lub ograniczenie stosunków handlowych w niektórych regionach
- Przeniesienie oddziałów/produkcji do nowych lokalizacji
- Przeniesienie oddziałów/produkcji bliżej niemieckiego/europejskiego rynku macierzystego



- Zwiększenie wpływu politycznego na łańcuchy dostaw (np. poprzez przepisy prawne, bariery handlowe)
- Wzrost protekcjonizmu / samowystarczalna gospodarka narodowa
- Większa dywersyfikacja dostawców
- Większa dywersyfikacja rynków zbytu
- Oddzielenie regionów świata od siebie pod względem gospodarczym
- Bez zmian
- Inne:

15. Jak oceniają Państwo działania rządu w zakresie wsparcia przedsiębiorstw w związku z transformacją energetyczną?

- |                       |                       |                       |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Bardzo<br>pozytywnie  | Pozytywnie            | Neutralnie            | Negatywnie            | Bardzo<br>negatywnie  |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

16. Jak oceniają Państwo działania rządu w odniesieniu do warunków ogólnych dla inwestorów?

- |                       |                       |                       |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Bardzo<br>pozytywnie  | Pozytywnie            | Neutralnie            | Negatywnie            | Bardzo<br>negatywnie  |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

17. Jakich działań oczekują Państwo od urzędników państwowych w celu wspierania przedsiębiorstw?

## Charakterystyka firmy

---

18. W jakim kraju znajduje się większościowy właściciel Twojej firmy?

- w Polsce
- w Niemczech
- w innym kraju (proszę podać)

\* 19. Główny obszar działalności:

Proszę wybrać z listy poniżej

## \* 20. Liczba osób zatrudnionych

Proszę wybrać z listy poniżej

## \* 21. Udział eksportu w przychodach

Proszę wybrać z listy poniżej

## \* 22. Udział zakupów (towarów i usług) dokonywanych przez firmę u polskich poddostawców:

Proszę wybrać z listy poniżej

## \* 23. Lokalizacja firmy

Proszę wybrać z listy poniżej

## 24. Kontakt

Wszystkie dane są ściśle poufne

Imię i Nazwisko:

Firma:

E-Mail:

Adres:

Kod pocztowy, miasto

## 25. Wyniki ankiety

Aby móc skorzystać z poniższych opcji, prosimy o podanie danych kontaktowych powyżej

- Proszę o przesłanie zaproszenia na wydarzenie, na którym zostaną zaprezentowane wyniki ankiety (23-25 kwietnia 2025)
- Proszę o przesłanie wyników ankiety na adres e-mail (prawdopodobnie koniec kwietnia 2025r.).

## 26. Dodatkowe uwagi odnośnie ankiety

Dziękujemy za Państwa udział w ankiecie!

Wyniki ankiety dla Polski zostaną opublikowane podczas Europejskiego Kongresu Gospodarczego w Katowicach (23-25 kwietnia) oraz na stronie internetowej [www.ahk.pl](http://www.ahk.pl). Wyniki dla całego regionu Europy Środkowo-Wschodniej w maju 2025.